**CURRICULUM VITAE - Bert van Manen**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| NaamGeboorte datumNationaliteitFamilie statusTelE-mailBeroep | Gijsbert Johan van Manen2 maart 1962, Nijmegen, NederlandNederlandsGehuwd+31-6-555.55.879info@vanmanen.biz / www.vanmanen.bizConsultant en Trainer – Bedrijfsontwikkeling en financiering |  |

**TYPOLOGIE**

|  |
| --- |
| Bert van Manen is een internationaal management consultant en trainer, gespecialiseerd in ondersteuning en financiering van private ondernemingen. Zijn diensten omvatten strategische planning en turnaround management, investeringsbeoordeling, financiële analyse en “due diligence”, kredietbeoordeling en ontwikkeling van financieringsprogramma’s. Middels een participatief proces ondersteunt hij ondernemers in de formulering van hun ondernemingsplan, analyseert hun investering, en structureert de financiering. Hij werkt met bankiers in de beoordeling van kredietaanvragen en liquiditeitsplannen. Hij adviseert overheden omtrent ontwikkeling en financiering van de private sector. Daarnaast traint hij ondernemers, MKB consultants en financieel specialisten in investerings- en kredietanalyse. Sinds 2004, begeleidt hij ook openbare aanbestedingstrajecten.Bert van Manen is zeer analytisch en conceptueel ingesteld, en komt snel tot de kern. Hij heeft uitstekende rapportage vaardigheden, en doet altijd direct toepasbare aanbevelingen. |

**ONDERWIJS ACHTERGROND**

|  |
| --- |
| **Opleiding** |
| *1980 – 1987* | WO Economie, KUB-Tilburg, Internationaal Economische Specialisatie |
| *1988 – 1991* | Financieel en beleggingsanalist, vereniging van beleggingsanalisten (VBA), № 153 (nu Certified European Financial Analyst) |
| **Aanvullende opleidingen** |
| *1989 – 1992* | Taalcursussen in Maleis, Portugees en Frans |
| *1991* | Kosten / baten en investeringsanalyse (Comfar - UNIDO) |
| *1987 – 1988* | Nederlands Bank Instituut – NIBE Basis en NIBE Effecten |
| *1987 – 1988* | ABN-Amro International Banking Course (vier maanden interne opleiding in investment banking) |
| *1987 – 1988* | Computer programming – IBM-AS mainframes |
| *1988* | Effectief presenteren |

**ANDERE VAARDIGHEDEN EN PUBLICATIES**

|  |
| --- |
| * *Talen*: Nederlands, Engels, Frans, Portugees, Duits, elementair Maleis / Indonesisch en Russisch
* Kennis van *computer applicaties* (Tekst verwerking, spreadsheets, databases, etc).
* Verscheidene *economische publicaties*, inclusief studies van het Structurele Aanpassings Programma in Guinee-Bissau (1994 and 1996), casestudies van wisselkoers voorspellingsmodellen in Maleisië en Zambia (1991), en een economische analyse van Zambia tijdens het structurele aanpassings pro­gram­ma 1985 / 87 (1987).
* Publicaties op het gebied van *bedrijfsontwikkeling en financiering*, inclusief “SME lending models”, gepresenteerd in Joegoslavië (1999). Twee papers “Post-Privatisation Enterprise Restructuring”, gepresenteerd gedurende een seminar in Mongolië (2000 – aangepast en gepubliceerd in 2001). Impact studie naar effect van landbouw financiering de Balkans (EFSE, 2010). Studie naar innovatie in landbouw financiering (AFD, 2012), gepresenteerd in Parijs (2012). Studie naar Risico Capitaal voor Agri-MKB, voor FoodFirst conferentie (jun 2018)
* Meer dan 100 technische *studies en papers* (zie www.vanmanen.biz – CV pagina), en meer dan 100 training syllabi en case studies.
 |

**GEOGRAFISCHE WERKERVARING**

|  |  |
| --- | --- |
| Europa | Nederland, België, Frankrijk, Spanje, Ierland. Albanië, Armenië, Azerbeidzjan, Bosnië en Herzegovina, Kosovo, Macedonië, Moldavië, Montenegro, Oekraïne, Roemenië, Servië |
| Azië en midden Oosten | Afghanistan, Bahrein, Cambodja, India, Indonesië, Jordanië, Kazakstan, Kyrgyzstan, N Korea, Maleisië, Mongolië, Oezbekistan, Pakistan, Saoedi Arabië, Singapore, Syrië, Thailand, VAE (Dubai), VietNam |
| Afrika | Algerije, Burundi, Congo, Congo Braz, Djibouti, Egypte, Ethiopië, Gabon, Ghana, Guinee, Guinee-Bissau, Kameroen, Kaapverdië, Kenia, Lesotho, Malawi, Marokko, Mozambique, Nigeria, Oeganda, Rwanda, Senegal, Tanzania, Tsjaad, Tunesië, Z Soedan, Zambia, Zimbabwe  |
| Anders | Verenigde Staten, Curaçao, Jamaica |

**WERKERVARING**

|  |  |
| --- | --- |
| *Datum* | Januari 1995 – nu |
| *Locatie* | Projecten in Nederland en buitenland (zie bovenstaande) |
| *Positie* | Senior Consultant, Project leider en Trainer |
| *Omschrij-ving* | * Financiële analyse, kostprijs berekening, investeringsbeoordeling en ontwikkeling van ondernemingsplannen. “Due diligence” onderzoek. Directe ondersteuning aan MKB ondernemers. Versterken van financieel beheer.
	+ Diverse klein industrieën in Oekraïne, Kazakstan, Mongolië, Bosnië en Montenegro
	+ Zeventien klein ondernemingen in Nederland
	+ Vier privé universiteiten in Rwanda en Oeganda
	+ Drie humanitaire organisaties in Afghanistan
	+ Projecten in Guinee Bissau, Kenia en Lesotho
* Turnaround management (herstructurering van bedrijven “in nood”). Via een proces van diagnose, strategische planning en implementatie middels “actie plannen” werd winstgevendheid hersteld. Speciale kennis van de voedsel verwerkende industrie – vlees, gevogelte, bakkerij, thee en dranken.
	+ Vleesfabrieken in Mongolië, Bosnië en Oekraïne. Bakkerij in Mongolië
* Krediet beoordeling en participatie in krediet commissies.
	+ Regelmatige activiteit in Nederland
	+ Werk met bankiers in Kazakstan, Kyrgyzstan, Moldavië, Montenegro en Rwanda
* Financieringsstudies – ontwikkeling van financieringsinstrumenten voor het MKB en de agrarische sector. Programma ontwikkeling en evaluaties.
	+ Moldavië, Roemenië, Armenië, Albanië, Montenegro, Macedonië, Kazakstan, Cambodja, Z Soedan, Ethiopië, Burundi, Tunesië, Ghana, Zambia, Balkan, MENA, en diverse wereldwijd uitgevoerde studies
* Institutionele ontwikkeling, in het bijzonder van organisaties gericht op ondersteuning en financiering van kleinindustrie en landbouw.
	+ Lesotho, Burundi, Kosovo, Ghana, Tunesië
* Beleidsadvies aan centrale en lagere overheden op het gebied van ondersteuning en financiering van de private sector, privatisering en investeringsbevordering
	+ NL MinEZ, NL Min Buza en ambassades, Kazakstan
* Training van bedrijfsadviseurs en bankiers in financiering, business planning en krediet aanvragen, en risico beheer. MBA training in financiering en beleggingsleer. Training van non-profit organisaties in financieel management.
	+ Nederland, Kazakstan, Kyrgyzstan, India, Oekraïne, Saoedi Arabië, Oezbekistan, Azerbeidzjan, Maleisië, Bahrein, VAE, Rwanda
* Tender management (Ned ambassades in Rwanda en Z Soedan, Min EZ, CDE, CTA) en training in tender management (vanaf 2004 meer dan 40 cursussen wereldwijd)

Zie bijgevoegde lijst met geselecteerde opdrachten en zie [www.vanmanen.biz](http://www.vanmanen.biz) |

|  |  |
| --- | --- |
| *Datum* | November 1991 – December 1994 |
| *Locatie* | Guinee-Bissau |
| *Bedrijf* | UNIDO - Ministerie van Industrie, Departement van Investeringspromotie |
| *Positie* | 1991 tot 1993, Financieel analist, verantwoordelijk voor de investeringsdivisie1994, Manager van het industrie ondersteuningsproject en krediet fonds |
| *Omschrij-ving* | Als financieel analist van de investeringsdivisie (1991-93):* Haalbaarheidsstudies en bedrijfsplannen voor de industriële sector (30 studies­)
* Training van bedrijfsadviseurs in voorbereiding van bedrijfsplannen en financiële analyse
* Beleidsadvies op het gebied van privatisering en investeringsbevordering

Als project manager van industrie ondersteuningsproject en krediet fonds (1994):* Coördinatie van het project, aansturing van acht bedrijfsadviseurs, twee VN vrijwilligers, en drie ondersteunende staf
* Management van het VN MKB krediet fonds
* Training van bedrijfsadviseurs in krediet management en financiering
* Begeleiding van nieuwe of geprivatiseerde bedrijven
 |

|  |  |
| --- | --- |
| *Datum* | Oktober 1989 - November 1991 |
| *Locatie* | Maleisië, werk bezoeken aan Thailand, Sin­gapore, Indonesië, Vietnam, Japan |
| *Bedrijf* | UNDP / UNIDO |
| *Positie* | Programme Officer |
| *Omschrij-ving* | * Management van het industrie ontwikkeling programma
* Voorbereiding van industrie en economische studies
* Advisering aan MKB organisaties en in­cubators
* Training in voorbereiding van investeringsprojecten
 |

|  |  |
| --- | --- |
| *Datum* | September 1987 - September 1989 |
| *Locatie* | Nederland |
| *Bedrijf* | ABN-AMRO Bank, Beleggingsonderzoek Departement |
| *Positie* | Beleggingsanalist |
| *Omschrij-ving* | * Voorbereiding van beleggingsbeleid en risico analyse
* Structurering van (grote) beleggingsportefeuilles voor institutionele beleggers
* Voorbereiding van onderzoek publicaties
* Training van medewerkers van de bankkantoren
* Computer programmering en statistische analyse
 |

|  |  |
| --- | --- |
| *Datum* | Juli 1986 - Februari 1987 |
| *Locatie* | Zambia, bezoeken aan Zimbabwe, Malawi en Tanzania |
| *Bedrijf* | Universiteiten van Tilburg, Eindhoven en Zambia. DGIS / BuZa |
| *Positie* | Onderzoeker |
| *Omschrij-ving* | Industriële haalbaarheidsstudie naar de lokale fabricatie van koper semi-halffabrikaten* Marktstudie (nationaal en regionaal) en studie van de competitie verhoudingen
* Studie van transport kosten, import tarieven en regionale preferenties
* Economische en financiële kosten / baten analyse
 |

**CERTIFICATIE:**

Ik, de ondergetekende, verklaar dat bij mijn beste weten, dit CV een correct en accuraat beeld van mijn kwalificaties en ervaring verschaft.

Bert van Manen

Utrecht, 10 Jan 2022

 **Consultancy en Training Opdrachten**

| **Periode** | **Locatie** | **Positie / Project titel** | **Voor** |
| --- | --- | --- | --- |
| Mei-Sept ‘22 | NL | Team leader. Mid-Term Review van landbouw ontwikkelings programma van KFW-AGRA in Ghana en Burkina Faso. | KfW |
| Mar-Sept ‘22 | NL | Evaluator. Evaluation of (RVO) PSD Toolkit programma. Verzameling van instrumenten ter ontwikkeling van de private sector. | RVO |
| Aug ’21 - Feb ‘22 | NL | Financieel expert. Evaluatie van Nederlandse FNS-programma's in West-Afrika (cacao en oliepalm, Ghana, Ivoorkust, Liberia en Sierra Leone) | NL MFA |
| Aug-Dec ‘21 | Mozambique | Financieel expert. Scopingstudie voor Duitse PSD- en FSD-programma's in Mozambique | GIZ |
| Feb-Jul ‘21 | NL | Team leider. Mid-term review 2SCALE programma (Toward Sustainable Clusters in Agribusiness through Learning and Entrepreneurship). | NL MFA |
| Nov ’20 - Mar’21 | NL, Zuid Soedan | Country team lead. Challenge Fund for Youth Employment, voorbereiding landen programma Zuid Soedan (bijdragen voor jeugd werkgelegenheid en ondernemerschap) | CFYE |
| Mei - Aug ‘20 | NL | Financieel expert. Evaluatie van FMO-MASSIF programma (investeringen in MKB in ontwikkelingslanden door investeringsfondsen, banken en microfinanciering) | NL MFA |
| Jul ’18 – Mei ‘20 | NL, Kenia | Financieel expert. Evaluatie van Dutch Good Growth Fund (investeringen in MKB in ontwikkelingslanden door investeringsfondsen, co-investering en export financiering) | NL MFA |
| Jul ‘19 | Burundi | Team leider. Landbouw financieringsstudie | SNV |
| Dec ’18-Dec ‘20 | Nederland | Trainer. Training van IDH programma managers in budgettering en financieel management (8x) | IDH |
| Oct ’17 – Mar ‘18 | Rwanda | Team leider. Capaciteitsversterking van 12 NGOs in financieel management. | Palladium |
| Aug’17 - Jun ‘18 | Nederland | Team leider. Research naar critical capital voor agri-food SMEs in Afrika. Case studies in Kenya, Tanzania, Zambia en Mali. Update van de fondsen database voor landen in Asie. | ICCO |
| Jun ’16 – Dec ‘19 | Myanmar, Cambodia | Team leider. Impact evaluatie van investeringen van het Dutch Good Growth Fund in Myanmar, Cambodia, Laos, Ghana en Ivoor Kust. Baseline (2017) en Endline (2019) | NL DGIS |
| Mrt ’16, tot 2018 | Zambia, Malawi | BDS expert. Ontwikkeling van training en bedrijfsbegeleiding voor MKB, verbonden met EIB krediet programma (ontwikkelen pipeline, capaciteitsopbouw) (9 missies) | EIB |
| Jan-Sept ‘16 | Egypte, Bosnië | Evaluator. Evaluatie van PSOM/PSI (stimulering van bedrijvigheid via internationale J/V), bedrijfsbezoeken in Egypte en Bosnië en Herzegovina | NL DGIS |
| Dec ‘15 | Mozambique | Monitoring expert. Review project ter ontwikkeling bedrijfsverenigingen (MKB ontwikkeling) | EU |
| Nov ‘15 | Ethiopië | Monitoring expert. Review Transformation Triggering Facility (MKB ontwikkeling) | EU |
| Oct ‘15 | Egypte | Senior expert. Ontwikkeling MKB programma van MasterCard in Egypte | MasterCard |
| Sept ‘15 | Nigeria | Monitoring expert. ECOWAS regional private sector ontwikkelingsprogramma (regionale standaardisatie en kwaliteit, hervorming investeringsbeleid) | EU |
| Aug-Oct ‘14 | Wereldwijd | Teamleader. Global Agriculture Food Security Programme – Formulering van opties om meer effectieve financiering te bieden aan kleine boeren producenten organisaties. | GAFSP |
| Jan-Sept ‘14 | MENA | Teamleader. Evaluatie van IFC MENA advies programma | IFC |
| Nov-Dec ‘13 | Burundi | Teamleader. Formulering van het derde microfinancierings ontwikkelingsprogramma | NL DGIS |
| Mrt-Jul ‘13 | Wereldwijd | Evaluator. Evaluatie van het Dutch Employers Cooperation Programme | NL DGIS |
| Jan ‘13 | Z. Soedan | Financieel expert. Formulering van een agrarisch mechanisatie programma | NL Amb |
| Oct – Nov ‘12 | Zambia | Evaluator. Evaluatie van het Zambia Emergent Farmer Programme (finance, techn assistentie) | IFC |
| Jun-Aug ‘12 | Z. Soedan | Procurement Expert. Management van aanbestedingsprocedures in 3 water projecten | NL Amb |
| Mrt-Mei ’12 | Burundi | Teamleader. Voorbereiding van landbouw (micro)financierings programma (krediet garanties, stock financiering, technische assistentie aan MFIs, kleine subsidies) | BTC |
| Jan ’12-Jan ‘13 | Wereldwijd | Teamleader. Fairtrade Labelling Organisations, ontwikkeling van product financiering strategie en business plan (6 producten in 10 landen) | FLO |
| Mei ’11 – Jun ‘18 | Z. Soedan | Teamleader. Voorbereiding van een programma “Ontwikkeling van agri-business sector in Z Soedan” (bedrijfsontwikkeling, financiering, garantiefonds). Tender management (recrutering van advies bureau). Monitoring van het programma (doorlopend, 6 missies). Definiëring en monitoring tweede fase 2018-2022. | NL Amb |
| Sept ’11 – Sept ‘13 | Nederland | Financieel expert. Ontwikkeling van financiële procedures en training van medewerkers in financieel en contract beheer, in het bijzonder openbare aanbestedingen | CTA |
| Mar ’11 – Mar ‘12 | Wereldwijd | Teamleader. Vergelijkende studie van innovatieve praktijken in landbouw financiering in Cambodja, Mali, Senegal, Tanzania, Thailand en Tunesië (publicatie) | AFD |
| Feb ‘11 | Ethiopië | Teamleader. Voorbereiding van een programma ter ondersteuning van vrouwelijke ondernemers met groei oriëntatie (markt ontwikkeling, technische assistentie, financiering) | Wereld Bank |
| Aug ‘10 | Oeganda | Financieel expert. Financieel management van het juridisch training instituut | Nuffic |
| Jul ‘10 | N Korea | Trainer. Training in project management, EU subsidie aanvragen en beheer | EU |
| Sept ’09 - Mar ‘10 | Balkan | Senior expert. Bepaling van impact op boeren van landbouw krediet verstrekt door banken en microfinanciering instellingen in Moldavië, Kosovo en Albanië. Enquête onder 660 boeren | EFSE |
| Mar-Nov ‘09Mei-Aug ‘12 | België | Financieel expert. Ontwikkeling van financiële procedures en training van medewerkers in financieel en contract beheer, in het bijzonder openbare aanbestedingen | CDE |
| Feb ’09 - Jan ‘11 | Rwanda | Financieel expert. Risico beheer twee banken: BRD en BCR. Ontwikkeling van credit rating methode en training van staf (8 missies) | EIB |
| Jan ‘09 | Burundi | Financieel expert. Ontwikkeling van programma voor versterking van microfinanciering (2e fase) | NL Amb |
| Oct ‘08 | Ghana | Trainer. Training van bedrijfsadviseurs en bankiers in kleinbedrijf financiering | St. Intent |
| April ’08 - nu | Rwanda | Financieel expert. Versterking van financieel management en budgettering van Institute of Legal Practice Development. Ontwikkeling financiële procedures (6 missies) | Nuffic |
| Jan-Juni ‘08 | Nederland | Financieel expert. Ontwikkeling van een ondernemingsplan voor een consultancy bureau gericht op migranten uit Marokko. Subsidie aanvraag (succesvol) aan de Europese Commissie | St. Intent |
| Jan ’08 - Apr ‘10 | Golf staten, ZO Azië | Trainer. Kleinbedrijf financiering voor lokale banken (5 cursussen in Dubai, Riyad, Bahrein en Maleisië) | Marcus Evans |
| Mei ‘07 - Nov ‘08 | ENPI landen | Trainer. Training in EU tender management, financiële en contract procedures (Algerije mei ‘07/nov ‘08/jun ‘11/feb ‘13, Marokko jun ‘07, Jordanië jun ‘07/mei ‘08, Egypte ‘07/nov ’08, Syrië oct ‘08) | EU/ENPI |
| April ‘07 - Mei ‘09 | Rwanda | Financieel expert. Review financieel management van de Nationale Universiteit van Rwanda, en ontwikkeling van financiële procedures. Budgettering (6 missies) | Nuffic |
| Nov ‘06-Sept ‘08 | Burundi | Monitor. Monitoring van het financiële sector rehabilitatie programma (bijdragen en leningen aan micro financieringsinstellingen, kleinbedrijf leningen) (6 bezoeken) | NL MFA / DGIS |
| Sept-Oct ‘06 | Guinee Bissau | Econoom. Financiële haalbaarheid van zonne-energie gedreven water voorziening in rurale gebieden, beheer, besparingen en duurzaamheid | EU/EDF |
| Mei ’06-Jan ‘09 | Burundi | Financieel expert. Formulering van het programma ter rehabilitatie van de financiële sector en micro financiering in Burundi. Tender management (selectie consulting firm), en project monitoring (8 missies) | NL DGIS |
| Feb-Apr ‘06 | Nederland | Evaluator. Evaluatie van het NL - IPC Partnerschap Programma (technische ondersteuning van MKB ontwikkeling) | NL DGIS |
| Maart ‘06 | België | Financieel expert. Evaluatie van Africalia - culturele samenwerking met Afrika | Be DGOS |
| Aug ‘05, Mei ‘06 | Rwanda | Financieel expert. Versterking van het financiële beheer van een locale universiteit (2 bezoeken) | Nuffic |
| Dec ‘04 | Montenegro | Financieel expert. Ontwikkeling krediet voor melk producenten in NO Montenegro | Lux Dev |
| Oct ‘04 - Nu | ACP | Trainer. Training van lokale overheden in EU tender management, financiële en contract procedures. Djibouti ‘04/’19, Congo Braz ‘05/’18, Tsjaad ‘05/‘09/‘13, Burundi ‘05, Kameroen ’05/’19, Mozambique ‘05/‘07, Guinee Bissau ‘06, Kaapverdië ‘06, Gabon ‘06, Senegal ‘07, Guinee ’08, Kenya ’08, Brussel ‘06/’09/’10/’18, Curaçao ’10, Jamaica ’14/‘18, Parijs ‘08/10/12, Madrid ’10, Botswana ‘19 | EU/EDF |
| Jun-Nov ‘04 | Nederland | Evaluator. Evaluatie Programma Economische Samenwerking Projecten (PESP) - Export promotie instrument van MinEZ | NL Min EZ |
| Juli ‘04, Jan ‘05,Jun ‘05 | Afghanistan | Financieel expert. Management review van drie grote humanitaire organisaties (CHA, ADA en AREA) en plan voor capaciteitsversterking. Training in budgettering, controle en financiële rapportage (4 missies) | Novib/EC |
| Mar-Mei ‘04 | Kenia | Team leader. Haalbaarheidsstudie voor een kleinbedrijf ontwikkeling en financiering programma | EU/EDF |
| Nov ‘03 | Kosovo | Training expert. Haalbaarheidsstudie voor een bank training center onder de paraplu van een bank associatie | ­­­­­­­­­­­­EU/EAR |
| Oct ‘03 | Marokko | Trainer. Training van bedrijfsadviseurs | St. Intent |
| Feb, Jul ‘03 | Bosnië | Trainer. Assistentie en training van voedsel verwerkende bedrijven in financieel management en herstructurering (schuld herziening, costing, financiële analyse). Herstructureringsplan voor een vleesfabriek (2 missies) | EU |
| Jan-Jun ‘03 | Nederland | Business consultant. Ontwikkeling van een instructiegids voor organisatie en uitvoering van company matching en sector partnership meetings | CDE / ProInvest |
| Nov ‘02 - Jun ‘07 | Nederland | Trainer. “Financial Management for Non-financial Managers” - Europese non-profit organisaties betrokken in ontwikkeling en Food Aid projecten (10 keer een week en enige korte cursussen) | EuronAid, MDF, Novib |
| ‘02 – ‘11 | Nederland | Bedrijfsadviseur. Ondersteuning van startende ondernemers middels praktisch advies, opstellen ondernemingsplan, management, financiering etc. (17 ondernemers) | St. Intent |
| April ‘02 | Kazakstan | Docent. MBA course modules “Financial Resources Management”, en “Management of Investment Portfolios”. Review van thuis opdrachten | ­­­­­­­­IAB/ASM |
| Sept ‘01 – Mei ‘02 | Montenegro | Financieel Expert. Ontwikkeling van een leasing programma voor moderne apparatuur voor de zuivel sector (boeren en fabrieken). “Due diligence” en krediet analyse van zeven zuivel fabrieken (3 missies) | ­­­­­­­­­­­­EU/EAR |
| ‘00 – ‘12 | Nederland | Krediet Analist. Beoordeling van krediet aanvragen (garantie verzoek) van allochtonen welke een bedrijf in hun land van herkomst willen opzetten. Ook incasso van slechte leningen (regulier) | St. Intent |
| Aug ‘01 – Jun ‘02 | Kyrgyzstan | Financieel Analist. Training / assistentie van de “Kyrgyz Agricultural Finance Corporation” in krediet analyse voor de agrarische sector (3 missies) | ­­­­­­­­­­­­ADB |
| Aug ‘00 - Jul ‘02 | Kazakstan | Bank trainer. Training / assistentie van zeven banken in krediet analyse voor de agrarische sector. Krediet structurering. (6 missies – 8 regio’s) | ­­­­­­­­­­­­IBRD |
| Nov ‘99 | Kazakstan | Financieel expert. Beleidsadvies betreffende landbouw financiering aan Min van Landbouw. Inclusief leasing en krediet garanties | ­­­­­­­­­­­­EU/TACIS |
| Oct ‘99 | Cambodja | Financieel expert. PRASAC Coöperatief Krediet Systeem. Opzet van interne controle en audit procedures | ­­­­­­­­­­­­EU/EDF |
| Sept ‘99 – Jun ‘01 | Mongolië | Senior Advisor. Herstructurering van een vleesfabriek. Bedrijfsdiagnose en ontwikkeling van een herstructureringsplan. Advies in marke­ting, financiering, kostprijsberekening, personeelsbeleid, productie technologie, en andere factoren om de fabriek te rehabiliteren. Training (9 missies) | ­­­­­­­­­­­­UNOPS |
| Jun ‘99 – Jun ‘01 | Mongolië | Senior Advisor. Herstructurering van een bakkerij. Bedrijfsdiagnose en ontwikkeling van een herstructureringsplan. Advies in marke­ting, financiering, kostprijsberekening, personeelsbeleid, productie technologie, kwaliteitsbeheer, en andere factoren om de fabriek te rehabiliteren. Training (10 missies) | ­­­­­­­­­­­­UNOPS |
| Mar ‘99 | Joegoslavië / Servië | Krediet Expert. Private Sector Seminar – presentatie van financieringsmethoden voor het kleinbedrijf | ­­­­­­­­­­­­Know How Fund |
| Feb ‘99 | België | Evaluator. Evaluatie tender Rusland “Rural Co-operative Credit Strategies and Pilot Demonstrations” | ­­­­­­­­­­­­EU/TACIS |
| May ‘98 – Jan ‘99 | Kazakstan | Bedrijfsadviseur. Training van management consultants in business planning, herstructurering, financiële analyse en kostprijs berekening. Financiële analyse van bedrijven in de handel, voedsel verwerkende industrie, en telecoms. Kostprijs berekening en financieel management van een kippen boerderij (eieren) (7 missies) | ­­­­­­­­­­­­EU/TACIS |
| Apr ‘98,Mar-Apr ‘97 | Lesotho | Bedrijfsadviseur. Opzet van een bedrijfsondersteunings eenheid en training van consultants (2 missies) | IFAD |
| Dec ‘97 – Jun ‘99 | Oekraïne | Bedrijfsadviseur. Training van management consultants in business planning, herstructurering, financiële analyse en kostprijs berekening. Financiële analyse van een steenfabriek, spijker- en schroeven fabriek, en farmaceutisch bedrijf. Kostprijs berekening van een vleesfabriek, en break-even analyse (8 missies in West en Oost Oekraïne) | ­­­­­­­­­­­­EU/TACIS |
| Nov ‘97 | Moldavië | Financieel Expert. “Grains Policy Project, Rural Finance Study”. Ontwikkeling van beleidsinstrumenten ter stimulering van financiering van de landbouw sector | FAO |
| Oct ‘97 | Albanië | Krediet Expert. Ontwikkeling van een krediet programma voor de zuivel sector | DGIS |
| Sept ‘97 | Kaapverdië | Krediet Expert. Ontwikkeling van een microkrediet programma (statuten, procedures manual, administratief systeem) | DGIS |
| Jun ‘97 | Macedonië | Teamleader. Microkrediet identificatie missie (ontwikkeling van instrumenten voor kleinbedrijf en landbouw financiering) | DGIS |
| Feb ‘97 | Macedonië | Bedrijfsadviseur. Ontwikkeling van een netwerk van tien landbouw krediet adviseurs. Selectie van staf en training  | IBRD |
| Dec 96, Mei ‘97 | Oezbekistan | Trainer. Training van bedrijfsadviseurs in financiële analyse en business planning (Samarkand and Gulistan - 2 missies) | E­U/TACIS |
| Sept ‘96, Jul ‘97 | Azerbeidzjan | Trainer. Training van bedrijfsadviseurs in krediet analyse (1e missie). Training van ondernemers in business planning en krediet applicaties (2e missie) | E­U/TACIS |
| Jul ‘96 | Roemenië | Financieel Expert. Bank studie en ontwikkeling van financieringsinstrumenten voor de landbouw sector (1e missie). Definitie van een coöperatief krediet programma, training van krediet staf en consultants in krediet analyse (2e missie) | DGIS |
| May ‘96 | Armenië | Financieel Expert. “Linking banks and SMEs” (Bank studie en MKB financiering) | EU­/TACIS |
| Mar-Apr ‘96 | Ghana | Team-leader. Evaluatie van de “Ghana Regional Ap­propriate Technol­ogy Industrial Service” (technologie ontwikkeling, training, bedrijsondersteuning en krediet) | EU/EDF |
| Jan-Feb ‘96 | Nederland | Onderzoeker. Deskstudie “Best Practices in Europe in SME develop­ment” | BEES |
| Nov-Dec ‘95 | Moldavië | Team-leader. Ontwikkeling van financieringsinstrumenten voor de landbouw sector na privatisering | E­­U/TACIS |
| Sept ‘95 | Tunesië | Teamleader. Evaluatie “Assistance to employment crea­tion in 12 provinces of Tunisia”. Krediet, training en incubators | EU/DG I + VIII |
| Jun ‘95 | India | Trainer. Workshop “In­stitutional Strengthening of NGOs in Enterprise Financ­ing” | FMO |
| 1­995/96 | Nederland | Trainer. Individuele training van project staf (7 keer) in bedrijfsontwikkeling en financiering. Productie van training materialen | SNV, DGIS |
| 1­995/96 | Nederland | Onderzoeker. Deskstudie “Lessons Learned” door Nederlandse organisaties in MKB ontwikkeling | DGIS |
| Mar ‘94 | Guinee-Bissau | Bedrijfsadviseur. Ontwikkeling van bedrijfsgidsen voor startende ondernemers: 1 Plan­ning, 2 Legalisatie, 3 Licensing, 4 Boekhouden, 5 Krediet | Africare  |
| Jan-Feb ‘94 | Guinee-Bissau | Bedrijfsadviseur. Voorbereiding van het VN private sector programma | UNDP |
| Nov ‘93 – Jan ‘94 | Guinee-Bissau | Onderzoeker. Studie Structureel Aanpassing Programma voor Guinee­-Bissau | iNZet |